

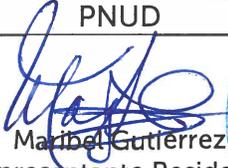
PLAN DE TRABAJO 2024 (ENERO – DICIEMBRE 2024)

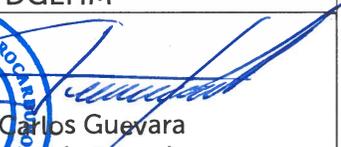
No. de proyecto	00107946
Título del proyecto	Desarrollo Urbano Sostenible para el Área Metropolitana de San Salvador
Asociado en la Implementación:	Dirección General de Energía, Hidrocarburos y Minas
Fecha de Inicio	27 de julio de 2020
Fecha de finalización:	26 de julio de 2025

El proyecto tiene como objetivo introducir conceptos de movilidad urbana de baja emisión y estrategias de gestión de eficiencia energética entre los municipios que componen el Área Metropolitana de San Salvador (AMSS), reduciendo así la dependencia nacional a los derivados de petróleo importados y combatiendo las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) del sector energético. Para este fin, el Proyecto fortalecerá el marco institucional y legal para soluciones de movilidad de bajas emisiones (incluyendo el Autobús de Tránsito Rápido SITRAMSS) e implementará un fondo fiduciario para la inversión en eficiencia energética (EE, por su sigla en inglés) para el sector público (FIDEnergetica). Desarrollará estándares técnicos y criterios de calidad como insumo para la regulación y el diseño de pilotos. El desarrollo de capacidades en el campo de la planificación urbana se aborda mediante el fomento de alianzas internacionales y grupos de trabajo intersectoriales. Los ahorros en combustible esperados (43,666 GJ anuales) beneficiarán aprox. a 50,000 personas (m/f: 40%/60%) y esto se traduce en ahorros presupuestarios fiscales de US\$ 1.27 millones anuales. Las medidas de EE de los municipios se traducirán en ahorros anuales de electricidad (3,776 MWh anuales) y ahorros presupuestarios de US\$ 640,000. Las reducciones totales estimadas de emisiones de GEI en un período de 10 años son de aproximadamente 67 kton CO₂eq (directo) y 195 kton CO₂e (post-proyecto).

Efecto MANUD/CPD: MARCO DE COOPERACIÓN, RESULTADO QUE INVOLUCRA AL PNUD #3: Para 2026, las instituciones y la población de El Salvador estarán más preparadas y resilientes a los desastres, gestionarán los riesgos de manera efectiva, se adaptarán mejor y mitigarán los efectos del cambio climático CPD 2022-2026: Producto 3.3 Los municipios destinatarios han incorporado medidas de eficiencia energética Fecha de reunión revisión anual: 19 de diciembre de 2023	Total Recursos requeridos en 2024		US\$ \$ 1,751,153.92
	Total de Recursos Asignados:		US\$ \$ 1,751,153.92
	Gobierno:		US\$ 0.00
	PNUD:		US\$ 0.00
	En especie:		US\$ 0.00
No financiado:			0.00

Conformidad por:

PNUD  Maribel Gutiérrez Representante Residente	
Fecha: 19 de diciembre de 2023	

DGEHM  Juan Carlos Guevara Directora de Energía	
Fecha: 19 de diciembre de 2023	

II. MATRIZ DE RIESGOS - AÑO 2024 AJUSTADA

RIESGOS	IMPACTO Y PROBABILIDAD	MEDIDAS	RESPONSABLE
Dificultad para adoptar arreglos institucionales efectivos para apoyar la planificación y la movilidad urbana	P=2 I=4 Moderado	Facilitación del diálogo y asesoramiento al más alto nivel	Junta del Proyecto/ CO PNUD
Falta de consensos políticos frenan la adopción de un marco legal sólido para el BRT	P = 2 I = 4 Moderado	Mantener la gobernanza del concepto de Bus Rapid Transit y fomento del diálogo	Junta del Proyecto/ CO PNUD
Debilidades técnicas en las instituciones que limitan la implementación del proyecto	P = 3 I = 5 Alto	Apoyo en la identificación de especialistas para fortalecer capacidades	CO PNUD
Establecimiento de un mecanismo de financiamiento para proyectos de EE en los municipios, sería retrasado o rechazado por la Asamblea	P = 2 I = 5 Alto	El proyecto buscará ampliar el financiamiento para el desarrollo urbano sostenible / compromisos MARN y MH	Junta del Proyecto/ CO PNUD
Socios del proyecto no implementan actividades de acuerdo a requerimientos y regulaciones de PNUD	P = 2 I = 3 Moderado	Proyecto NIM ejecutado por la DGEHM y otras entidades gubernamentales estarán involucradas operacionalmente	DGEHM / CO PNUD
Partes interesadas presentan deficiencia en las capacidades técnicas para desarrollar proyectos de Eficiencia Energética	P = 2; I = 4 Moderado	El Proyecto facilitará un grupo de trabajo y alianzas que ayude a los municipios a acelerar el desarrollo del proyecto de EE	Gerente del Proyecto/Asesor Técnico
Discontinuidad de apoyo político en el fortalecimiento de capacidades técnicas en un largo plazo	P = 4; I = 5 Alto	Proyecto prevé la conformación de un Grupo de Trabajo Técnico y un Grupo de Trabajo Municipal para lograr que las partes interesadas clave trabajen juntas en iniciativas específicas	Gerente del Proyecto/Asesor Técnico
Atrasos en la implementación del Proyecto por Pandemia del COVID-19	P=3 I= 2 Bajo	Se plantea realizar las actividades en modalidad virtual (teletrabajo y reuniones virtuales)	Gerente del Proyecto/Asesor Técnico
Cambios institucionales a nivel del gobierno central podrían alterar los arreglos institucionales para la implementación del Proyecto	P=5 I=4 Alto	Planificar y proponer una hoja de ruta que, manteniendo el objetivo y la orientación básica del Proyecto, permita reajustar los productos, metas e indicadores. Formular una estrategia de reposicionamiento del Proyecto al más alto nivel gubernamental, para participar directamente en las discusiones y diseño de soluciones de movilidad	Proyecto DUSAMSS y Junta de Proyecto DGEHM
Cambios en el marco legal /regulatorio que afectan a la Gobernanza de las instituciones involucradas en el proyecto, por reducción de municipios a nivel nacional	P = 5 I = 4 Alto	Tener acercamientos con las instituciones que resulten afectadas con las medidas con el objetivo de acoplar los productos a las nuevas condicionantes legales	Titulares de Instituciones

III. PLAN DE MONITOREO Y EVALUACIÓN 2024

Resultado, Efectos y Productos a monitorear	Línea de Base	Meta de Fin del Proyecto	Indicadores de Objetivo y de Efecto	Acciones de Monitoreo/ Medios de verificación	Periodicidad	Responsable	Fondos Necesarios
Objetivo del Proyecto: Promover una ruta de desarrollo urbano de bajas emisiones en el Área Metropolitana de San Salvador (AMSS).	Ninguna (0)	(i) 3,631 tCO ₂ e/año; (ii) 3,047 tCO ₂ e/año	(A) Reducciones anuales directas de GEI debido a (i) intervenciones en movilidad en al AMSS; y (ii) medidas de EE en los municipios (ton CO ₂ e/año)	Verificación de construcción de indicadores/Informes producto de consultoría	i) anual (ii) anual	Proyecto DUSAMSSS	Considerados en el presupuesto
	Ninguna (0)	(i) 43,666 GJ/año; (ii) 3,776 MWh/año	(B) Ahorro de energía en (i) combustible para transporte (GJ/año); y (ii) electricidad (MWh/año)	Verificación de construcción de indicadores/Informes productos de consultoría	i) anual (ii) anual	DGEHM	Considerados en el presupuesto
	Ninguna (0)	Tres (3). ¹	(C) Número de instrumentos de política aprobados para apoyar el desarrollo urbano de bajas emisiones	Apoyar en la elaboración de las herramientas/ Ayudas memoria, informes de consultorías	Anual	Proyecto DUSAMSSS	Considerados en el presupuesto
	Línea de base será determinada ²	Al menos 55,000 personas sobre la línea de base.	(D) Número de personas beneficiadas por la movilidad mejorada y la EE en edificios públicos y servicios (m/f).	Apoyar en el levantamiento de indicadores/Ayudas de memoria e Informes de consultorías	Anual	Proyecto DUSAMSS-DGEHM	Considerados en el proyecto
Componente/Efecto: 1.1 Se ha fortalecido el marco de políticas, legal e institucional para la planificación integrada de bajas emisiones en el AMSS	No hay Proyecto de Ley para (i) Sistema de Transporte Público del AMSS (0); y (ii) Proyecto de Ley de Mecanismo de financiamiento para proyectos de EE en preparación (0)	Proyectos de Ley de (i) Sistema de Transporte Público del AMSS; y (ii) Mecanismo de Financiamiento para proyectos de EE aprobados por la Asamblea (2; 2).	(1a) Estado de proyectos de Ley (Decreto Legislativo) para (i) Sistema de Transporte Público del AMSS (0/1/2) y (ii) Mecanismo de Financiamiento para proyectos de EE (0/1/2)	Verificar migración del sistema SITRAMSS, debido a que ya no funciona, apoyar mecanismos de financiamiento para proyectos de EE/Ayuda de memoria, informes de consultores	Anual	Proyecto DUSAMSS-DGEHM	Considerados en el proyecto
No hay un mecanismo previsto (0)	Al menos un mecanismo de financiamiento detallado y aprobado por el Gobierno (2)	(1b) Estado del mecanismo de financiamiento para desarrollo urbano y movilidad integrado que posibilite una ruta de desarrollo de bajas emisiones (0/1/2).	Apoyar en la construcción del mecanismo/Ayudas de memoria o Informes de consultorías	Anual	Proyecto DUSAMSS	Previsto en el presupuesto	
Ninguno (0)	160 funcionarios públicos (80m, 80f)	(1c) Número de funcionarios públicos capacitados en planificación de bajas emisiones (m/f)	Desarrollar procesos formativos en planificación sostenible o de bajas emisiones/Listados de asistencia, diplomas entregados o Informe de consultores	Anual	Proyecto DUSAMSS	Previsto en el presupuesto	

¹ Ídem, además, normas técnicas para alumbrado público y de interiores.

² La línea de base será definida en la factibilidad del proyecto Sistema de Transporte Masivo del AMSS que está siendo formulado por el MOPT.

Resultado, Efectos y Productos a monitorear	Línea de Base	Meta de Fin del Proyecto	Indicadores de Objetivo y de Efecto	Acciones de Monitoreo/ Medios de verificación	Periodicidad	Responsable	Fondos Necesarios
Componente/Efecto: 1.2 Se han fortalecido los sistemas de información y monitoreo para el desarrollo de bajas emisiones en el AMSS y se ha aumentado la conciencia pública	Línea de Base según el Plan Maestro del COAMSS ³	(i) Al menos dos veces al año; (ii) Al menos tres indicadores de cambio climático incluidos.	(1d) (i) Monitoreo de la frecuencia de indicadores de desarrollo urbano en el AMSS por OPAMSS (-); (ii) Número de indicadores monitoreados (-)	Apoyar en la construcción de indicadores/Ayuda memoria o Informes de consultorias	Anual	Proyecto DUSAMSS – OPAMSS - MARN	Previsto en el presupuesto
Componente/Efecto 2.1 Se han diseñado planes y pilotos de movilidad urbana sostenible en municipios seleccionados del AMSS.	Ninguno (0).	Cuatro (4) planes desarrollados y que estén siendo implementados.	(2a) Número de planes municipales de movilidad desarrollados y que estén siendo implementados (-).	Desarrollar los planes de movilidad urbana sostenible/Contratos, convenios o informes de la consultoría	Anual	Proyecto DUSAMSS – OPAMSS - MARN	Previsto en el presupuesto
	No hay centro de experticia (0)	Centro de experticia establecido en el anfitrión y apoyado por las partes interesadas clave (2)	(2b) Estado del centro de experticia para la movilidad en El Salvador (0/1/2)	Apoyo en la implantación y fortalecimiento de iniciativas de los observatorios de movilidad/Ayudas de memoria o Informes de consultores	Anual	Proyecto DUSAMSS – OPAMSS - MOPT	Previsto en el presupuesto
	Ninguna (0)	Tres (3)	(2c) (i) Número de alianzas internacionales y nacionales establecidas con organizaciones para el intercambio de conocimientos, educación y capacitación profesional sobre movilidad urbana (-);	Formalización de alianzas / Cartas de mutuo entendimiento o convenios de mutuo entendimiento	Anual	Proyecto DUSAMSS - DGEHM	Previstos en las acciones a apoyar por la DGEHM y PNUD
Componente/Efecto: 2.2 Se han implementado soluciones de movilidad de bajas emisiones a lo largo del corredor Este – Oeste del Sistema de Transporte Público del AMSS	Ninguno (USD 0)	US\$ 23 millones	(2d) Capital apalancado para inversión en movilidad de bajas emisiones en el AMSS (US\$)	Apoyo a iniciativas emprendidas por las instituciones de Gobierno central y gobiernos municipales/ Informes o notas de las instituciones	Anual	Proyecto DUSAMSS – DGEHM, Instituciones de Gobierno central y gobiernos municipales	Previstos en el presupuesto
	No hay factibilidad y diseño	Diseño terminado	(2e) Velocidad promedio de los buses del SITRAMSS a lo largo del corredor de la Fase 1 (km/hr.	Se dará seguimiento a iniciativas supletorias al SITRAMSS / Ayudas de memoria, memos o notas	Anual	Proyecto DUSAMSS – DGEHM, MOPT – VMT	Previstos en el presupuesto

³ Véase: COAMSS, Esquema Director, p.49.

Resultado, Efectos y Productos a monitorear	Línea de Base	Meta de Fin del Proyecto	Indicadores de Objetivo y de Efecto	Acciones de Monitoreo/ Medios de verificación	Periodicidad	Responsable	Fondos Necesarios
Componente/Efecto 3.1 Las municipalidades seleccionadas del AMSS han adoptado una ruta de desarrollo con eficiencia energética.	Ninguno (0)	130 personas capacitadas en ISO 50001 (70% m, 30% f).	(3a) Número de administradores de edificios y profesionales de la energía que han sido capacitados (m/f)	Desarrollar procesos formativos en Eficiencia Energética / Listados de asistencia, diplomas entregados o Informe de consultores	Anual	Proyecto DUSAMSS - DGEHM	Previsto en el presupuesto
	Ninguno (0)	Norma técnica y manual de diseño aprobado e implementado (2).	(3b) Normas técnicas y manual de diseño para alumbrado público y de interiores desarrollado e implementado (0/1/2).	Desarrollar las herramientas / Proceso de licitación, contrato de consultoría o servicio o los informes de la consultoría o servicio	Anual	Proyecto DUSAMSS - DGEHM	Previsto en el presupuesto
Componente/Efecto 3.2 Las municipalidades seleccionadas del AMSS están implementando medidas de eficiencia energética	Ninguno (US\$ 0)	US\$ 5 millones;	(3c) Volumen de capital público y privado apalancado para inversión en medidas de EE en edificios y servicios municipales;	Apoyo a iniciativas emprendidas por las instituciones de Gobierno central y gobiernos municipales/ Informes o notas de las instituciones	Anual	Proyecto DUSAMSS – DGEHM, Instituciones de Gobierno central y gobiernos municipales	Previstos en el presupuesto
	Ninguna (0 MWh).	(ii) 3,776 (MWh/año)	(3d) Electricidad ahorrada (MWh/año).	Verificación de construcción de indicadores/ Informes producto de consultoría	anual	DGEHM	Considerados en el presupuesto
Componente/Efecto 4.1 Se implementó el plan de monitoreo y evaluación del Proyecto	No hay MTR (0)	MTR completada y las recomendaciones han sido abordadas (1)	(4a) Seguimiento de revisión de las recomendaciones de medio término (MTR) para mejorar la efectividad y sostenibilidad del proyecto (0/1).	Seguimiento a las acciones recomendadas por la MTR/ Ayudas de memoria	anual	Proyecto DUSAMSS - DGEHM	Considerados en el presupuesto
	No hay TE (0).	TE completada (1)	(4b) Documento de Evaluación Final (0/1).	No aplica en esta etapa	No aplica en esta etapa		No aplica en esta etapa

IV. PLAN DE REQUERIMIENTOS 2024 (ENERO – DICIEMBRE 2024)

Tipo Adquisición	Componente 1	Componente 2	Componente 3	Componente 4	Componente 5	Total general
Bien	\$500.00	\$350,000.00	\$100,000.00			\$450,500.00
Servicio de Consultoría	\$586,954.20	\$549,199.72	\$30,000.00			\$1,166,153.92
Servicio de No Consultoría	\$114,500.00				\$20,000.00	\$134,500.00
Total general	\$701,954.20	\$899,199.72	\$130,000.00	\$0.00	\$20,000.00	\$1,751,153.92



DIRECCIÓN GENERAL DE ENERGÍA,
HIDROCARBUROS Y MINAS

San Salvador, 09 de febrero de 2024
REF. DGEHM/DUS-AMSS/2024/037

Señora
Ryna Ávila
Oficial de Programas
Desarrollo Sostenible y Resiliencia
Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
Presente

Estimada Señora Ávila:

Reciba un cordial saludo de parte del Proyecto Desarrollo Urbano Sostenible para el Área Metropolitana de San Salvador (DUS-AMSS); el motivo del presente es para informar que ya contamos con el Plan de Trabajo Anual 2024 (AWP 2024), del Proyecto DUS-AMSS; por lo tanto, se remiten dos ejemplares para gestión de firma de Representante Residente de PNUD, Maribel Gutierrez; ambos ejemplares ya están firmados por el delegado de parte de la Dirección General de Energía, hidrocarburos y Minas (DGEHM).

Es por lo anterior, que se solicita que una vez estén firmados por la Representante Residente de PNUD, nos remitan un original para respaldo de la DGEHM y el otro para su resguardo.

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para expresarle mis muestras de consideración y estima.



Ing. Emerson Vladimir Roque Valdez
Gerente de Proyecto

Desarrollo Urbano Sostenible para el Área Metropolitana de San Salvador
Dirección General de Energía, Hidrocarburos y Minas

CC: Rafael Pleitez, Representante Residente Auxiliar del PNUD en El Salvador.
Juan Carlos Guevara, Director de Energía - Ad Honorem, Delegado según Registro de Firmas por parte de la DGEHM.